

# KYLIEN LÄHIPALVELUJEN TUOTTAMINEN

Juha Kuisma  
Kyläliiketoiminta-asiamies  
Kyläliiketoiminta -hanke  
Saariselkä. 15.10. 2011

[juha.kuisma@kylatoiminta.fi](mailto:juha.kuisma@kylatoiminta.fi)

045-8847884

# Mitä yhteistä on seuraavilla

- Lauri 2 v
- Hanna 66 v, eläkeläinen, viljelijän leski
- Köhkörön kylätie
- Hiidenmäen lakkautettu koulu myytävänä
- VIP-456 Toyota Yaris matkalla Kajaaniin
- Arseenipitoinen vesi
- ”Väänäsen nuorin on New Yorkissa”
- Hajautettu biotalous (Sitra)

- Kaikki nämä koskevat jotakin kylää
  - 
  - Kylä on langanpäitä, joita ei ole sidottu
  -
- Kyläyhdistyksellä on **mandaatti**

# Kylätoiminta on ...

- vapaata
- yhteisöllistä
- kansanvaltaista
- paikallista
- itse tavoitteensa asettavaa

# Havaitsetko heikot signaalit?

- varovaiset kysymykset
- ..sivulauseet
- huokaukset, jospa joku ..
- mitä eteisessä ja pihalla puhutaan
- hevosmiesten tietotoimiston uutiset
- missä varma puhuja on epävarma
- yhden palstan uutiset maailmalta
- ”hullut soittelee”

# Kylän ongelma on kytkentöjen puutetta

- kysyntä niin ohutta ettei järjestäydy
- tarjontaa ei ole, koska kysyntää ei "ole"
- kuitenkin kysymys noin 1,4 miljoonan ihmisen väestöstä = laaja pääkaupunkiseutu
- kyläyhdistystä tarvitaan meklariksi, puhemieheksi ja väljvouhkaksi saattamaan kysyntä ilmi ja tarjonta olevaksi

miten lennätin ja sähkösanoma syntyi ?

# Kylien liiketoiminta, yleisimmät

- kylien vesihuolto-osuuskunnat (1400 kpl)
- kylätalot, tuotteistettuna (4000 - 6000 kpl)
- kesäteatterit (uusi ilmiö 1980 →) 200 kpl ?
- tanssipaiikat (us, vpk, ns, mms, ty, pvy jne)  
60 kpl ?
- hoidon ja hoivan yritykset (30+ kpl ?)
- \*\*\*\*\*kylätalojen arvo 2 – 6 mrd euroa !!

# Muita muotoja

- kotiavustaja 4000 + kpl
- kylätalkkari, mökkitalkkari 500 – 2000 kpl
- tuetun asumisen palvelutalo 20 kpl
- hoivakoti 10 kpl
- yksityinen päivähoito 30 kpl
- iltapäiväkerho 200-1000 kpl
- kylän palvelupäivä (Lusin malli) 20 kpl
- kesätori, rompetori, markkinat 200 kpl

YHT n. 6000 -10 000 työp.



# Muita muotoja 2

- teiden ja tienvarsien hoito
- maisemanhoito
- lämpöyrittäisyys (hake ja biokassu)
- musiikkileirit, taidekurssit, tanssikurssit
- monipalvelupisteet (Eräjärvi, Otava ym)
- matkailukohde (hiihtokeskus, planetaario..)
- laajakaistaosuuskunta, tv-osuuskunta
- kylän kehitysyhtiö, kehitysyhdistys
- kylän maankäyttösuunnitelma (?)

# Muita muotoja 3: exotic

- brändi (esim Teijo, Lännen, Kukko)
- yhteiskuivuri
- siirtolapuutarha
- tuulimyllyt
- taiteilijaresidenssi (Arteles)
- omakotitalojen rakentaminen
- kyläyleiskaava (MRL 44 §)

# Juridiset muodot monia

- kyläyhdistyksen omistama osakeyhtiö
- kyläläisten osuuskunta
- yksityinen yritys
- toiminimi
- yhteiskunnallinen yritys
- rekisteröity yhdistys

# Mitä on yhteiskunnallinen yritys?

- social enterprise > < social firm
  - yleishyödyllinen, osuuskunta, säätiö, eettinen jne (kts SOFY)
  - kriteerit: tarkoitus ja voitonjako
- käytännössä kaikki kylien liiketoiminta on yhteiskunnallisen yrittämisen alaa

# Mitä kylän liiketoiminta ei ole

- ”talkoilla yrittämistä”
- ”kunnan töiden tekemistä talkoilla”
- ”että kyläyhdistys lähtee yrittäjäksi”
- ”että joku hyötyy yhteisön kustannuksella”
- ”yhden kylän alueella nurkkaamista”

vaan pysyvää toimeentuloa jollekin  
ja palvelun saamista läheltä ja lämpimänä

# Kyläyhdistyksen rooli ?

- kyläyhdistys tekee kyläsuunnitelman jatkoksi liiketoiminta-osion : mahdollista 1000 kylässä
  - keskittyy kerralla yhteen toimeen
  - kyläyhdistys raivaa ja pohjustaa tilan yritykselle, esim. neuvottelemalla kunnan kanssa
  - etsii osaavan yrittäjän ja yritys tekee sopimukset
- Ahdistus poistuu kun yrittäjä ottaa vastuun tekemisestä

# Mistä rahaa nopeasti ?

- jossss tarvitaan esim. omarahoitusta  
→
- rompetori
- ruokamyymäläiset, esim piirakat
- isot talkoot: esim rakennuksen purku
- 500 euroa / talous keräys
- puutavaran lahjoitus
- kylätalolle vuokralainen ?

# Maksava kysyntä on esim:

- kunnan ostopalveluna tilaamaa
- tiehallinnon hoitosopimuksia
- ikäihmisten muualla asuvia lapsia
- kesämökkiläisiä lähialueelta
- kyläläisiä yhteisen tilan käyttäjinä
- matkailijoita, autoilijoita
- kulttuuriväkeä koti- ja ulkomailta
- kokonaisuus syntyy toinen toisistaan



# Kylätalon tuotteistaminen

- talo pakottaa ylläpitoon ja toimintaan
- on kyläyhdistyksen olohuone ja ”paikka”
- juhlat, kokoukset, kurssit, esitykset, tanssit
- yläkerta vuokralle (nuoret, rakentajaperhe)
- päiväkodin, päiväkerhon, palvelupäivän yms. tilaa, josta kunta maksaa vuokraa?
- pihamaalla rompetori/kesämarkkinat
- nettipalvelut

# Kylätalon kustannuskartta

- sähköt, lämmöt, vakuutukset, kunnan maksut, markkinointi, puhelin, siivous, auraus, korjaukset
- 2000 – 4000 euroa vuodessa
- lisäksi korjaukset usein 2000 e
- vuokratuotot usein vain 2000 e
- kylätalon tilojen tuotteistaminen ratkaisee
- ”yhteisö tarvitsee tilan läsnäololleen”
- jos koulu loppuu, ykkösvaihtoehto kunnalle aina lahjoittaa 1 eurolla kyläyhdistykselle

# Esimerkki 1 Kotipalvelu

- kunta laskee kotipalvelun aidoksi hinnaksi 40 € - 56 € / tehokkaan työajan tunnit
- tehokasta työaika 3 h/ työvuoro (matkat ja paperityöt)
- kylässä ehtii tekemään 6 h !! (läheisyys)
- jos ikäihminen laitoksessa, laitospäivän hinta 120 €/vrk = vuodessa 44 000 e
- →kunnan kannattaa harkita ostopalvelua
- edellyttää riittävää asiakasmäärää

# Esimerkki 2 Siivouspalvelu

- jos kunnassa siivousseteli, voi yrittäjä rakentaa asiakaspiirin ”tien varteen”
- palveluseteliä ei tarvitse kilpailuttaa OBS!
- vanhukselle siivous ensimmäinen ongelma
- entä jos siivoojalla lähihoitajan koulutus?
- lapset Helsingissä voivat maksaa osan vanhempiansa kotiavusta vrt sama kuin kaupunkilaismetsänomistajat ja metsänhoito

# Esimerkki 3 Päivähoito

- perhepäivähoito katomassa, valitettavasti
- edellyttää sitoutuneita aktiiveja
- maksut nippuun (ph-maksu, kunnan tuki, muu)
- sopiva toimitila ilman investointia
- liittyy usein koulun turvaamiseen
- jos helpompi viedä lapsi muualle töihin mennessä, jääkö toteutumatta??

# Mitä vuotta elämme?

- Kuka
  - kylää auttaa,
  - ellei kylä itse auta itseään
1. Luodaan palvelu jota ei ole
  2. Hankitaan varoja, joita voidaan käyttää yhteiseksi hyväksi
  3. Aloitetaan kyläsuunnitelman liiketoiminta-osiolla

Kylän momentti on hetki, jossa on voimaa